



- בלמס -

מפרט מס': 123/2014

מ"י / מטא"ר / אגף משאבי אנוש
חטיבת ההדרכה
טלפון: 02-5428710/11/13
פקס: 02-5429642
18.1.2015

הנדון: מפרט - ללימודי תואר שני לקציני קורס פיקוד ומטה במ"י

1. כללי

- א. משטרת ישראל/מחלקת החינוך מעוניינת להתקשר עם מוסד אקדמי לצורך לימודים אקדמיים לתואר שני מלא, במסלול מיוחד עבור המשטרה המיועד לחניכי קורס פיקוד ומטה ייעודי (להלן: "הקורס" ו/או "קורס הפו"מ").
- ב. קורס הפו"מ המשטרתית מתקיים במכללה הלאומית לשוטרים בבית שמש.
- ג. חלק מחניכי קורס הפו"מ הינם קצינים בעלי תואר ראשון הנדרשים להשלים לימודי תואר שני עד סיום הקורס כחלק מתוכנית הכשרתם כמפקדים בכירים בארגון.

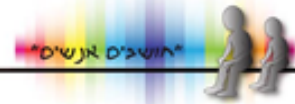
2. מאפייני ההתקשרות הנדרשים

- א. לפני קורס הפו"מ ובמהלכו ישולבו לימודים אקדמיים במסלול של תואר שני, בנושאי ליבה של המשטרה.
- ב. מסגרת הלימודים הנדרשת הינה פתיחת כיתה ייחודית עבור המשטרה.
- ג. הלימודים לתואר השני יחלו כחמישה חודשים טרם פתיחת קורס הפו"מ (עבור לימודי השלמה) ויסתיימו בתום הקורס הנמשך כשישה חודשים.
- ד. החלק המרכזי של הקורסים שיילמדו במסגרת לימודי התואר, יתקיים בקמפוס המוסד הזוכה אך יש להיערך לקיים חלק מהקורסים האקדמיים ו/או ההרצאות במכללה הלאומית לשוטרים הסמוכה לבית שמש, בכפוף להוראות המל"ג.
- ה. הלימודים יתקיימו לאורך השנה הקלנדרית, ללא תלות במועדים של הסמסטרים הסטנדרטים, לכן נדרשת מהמוסד האקדמי גמישות בנוגע ללוח זמנים, כולל לימודים בסמסטר קיץ.

3. מסגרת הקורס

- א. שילוב בין הכשרה משטרתית להשכלה אקדמית הוא הכרחי וחיוני לתפקוד נכון ומיטבי של שוטרים בכלל וקצינים בפרט.
- ב. קורס הפו"מ כולל 45 קצינים: כ- 20-10 חניכים אשר עבורם תיפתח כיתה אחת ללימודי תואר שני במלואו, ובנוסף ילמדו 20-35 חניכים (שהם כבר בעלי תואר שני) קורסים שונים בהיקף מצטבר של 12 נ"ז במכללה הלאומית בבית





- בלמס -

שמש (למשל: ניהול יחסי קהילה ומשטרה, תכנון אסטרטגי, מבוא לקבלת החלטות והשלטון המקומי בראי חירום: אתגרים ופתרונות).

4. תוכנית ללימודי תואר שני - פירוט

- א. התוכנית תכלול תכנים הרלוונטיים למשטרה תוך שמירה על רמה אקדמית נאותה לדרישות לתואר מוסמך, כפי שמתחייב ע"י המל"ג.
- ב. המשטרה תהיה רשאית לקבל או לדרוש התאמות של תוכנית הלימודים המוצעת בהתאם לצרכיה ובכפוף לפיקוח אקדמי, ללא תשלום נוסף.
- ג. התואר שיתקבל בסיום הלימודים יהיה תואר מוסמך של המוסד האקדמי.
- ד. המוסד האקדמי יכיר בנקודות זכות בגין קורסים משטרתיים הניתנים ע"י אנשי אקדמיה במהלך הקורס, שיהוו חלופה לקורסים אקדמיים, בהיקף של 12 נ"ז.

התוכנית תכלול בין היתר:

- 1) תחומי תוכן משטרתיים קלאסיים כפי שיוצע ע"י המוסד האקדמי בתאום עם משטרת ישראל.
- 2) קורסי קרימינולוגיה או לימודי מינהל ומדיניות ציבורית - בהיקף של 40% מהתואר.
- 3) קורסי ניהול.
- 4) קורסי התמודדות עם מצבי חירום.
- ה. על התוכנית לעמוד בדרישות מחייבות של משטרת ישראל בעניין ישימות לשכר - 40% לימודי קרימינולוגיה או 40% לימודי מינהל ומדיניות ציבורית.

ו. לוח זמנים לתוכנית הלימודים לתואר שני

- 1) הלימודים יחלו טרם פתיחת קורס הפו"ם ויסתיימו עם סיום הקורס שמשכו 6 חודשים בהתאם ללוח זמנים שייקבע בין משטרת ישראל למוסד האקדמי.



- בלמס -

| מספר לומדים | משך ומועד משוער | שלב | |
|----------------|--|---|----|
| כ-20-10 חניכים | במהלך חודש אוגוסט, למשך חודש. | לימודי השלמה טרם תחילת הקורס במתכונת שתסוכם בין המשטרה למוסד. | א. |
| כ-20-10 חניכים | תקופת הלימודים: ספטמבר עד סוף ינואר, 6 חוד'. | לימודים תוך פטור מתפקיד לחסרי תואר שני – טרם תחילת הקורס | ב. |
| כ-45 חניכים | לימודים במהלך הקורס: החל מפברואר עד יולי | לימודים במהלך הקורס בהיקף של 12 נ"ז אשר יילמדו במתקן משטרתי (למשל: ניהול יחסי קהילה ומשטרה, תכנון אסטרטגי, מבוא לקבלת החלטות והשלטון המקומי בראי חירום: אתגרים ופתרונות). | ג. |
| | משך לימודי תואר מוסמך לא יעלה על 12 חודשים. | | |

- (2) המשטרה תהיה רשאית לדרוש התאמות בלוח הזמנים של תוכנית הלימודים המוצעת בהתאם לצרכיה ובתאום עם המוסד האקדמי.
- (3) המועדים לפתיחת הקורס, שעות לימודים ושינויים בתכנים (באם יש צורך) יתואמו בין המשטרה לבין הזוכה.

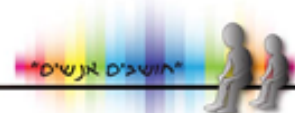
5. הפיקוח האקדמי

- א. תוכנית הלימודים תהיה בפיקוחו האקדמי המלא של הספק, לרבות סדרי עריכת הבחינות ודרכים אחרות להערכת ההישגים הלימודים וסדרי העבודה, כולל עבודות סמינריוניות.
- ב. הספק יציג בפני גורמי המשטרה/נציג מחלקת חינוך באופן מרוכז את החלטותיו לגבי קבלת מועמדים ומעמדם עד חודש לפני פתיחת הלימודים.

6. כיתת הלימוד במוסד

- א. הלימודים יתקיימו בקמפוס הזוכה (שלב א + ב בטבלה מסעיף 4 ו 1) ובמכללה הלאומית לשוטרים בסמוך לבית שמש (שלב ג בטבלה מסעיף 4 ו 1).





- בלמס -

ב. הזוכה יעמיד כיתות מתאימות להיקף המשתתפים בתוכנית הלימודים. המתקנים יהיו ממוזגים, נוחים ומאובזרים בכל האמצעים הנדרשים לצורך לימודים, כולל חיבורי חשמל למחשבים נישאים ורשת אינטרנט אלחוטית מהירה.

7. המרצים

- א. המרצים בתוכניות הלימודים יהיו לפחות בעלי תואר שלישי.
- ב. למ"י הזכות שלא לאשר כניסה של מרצה לתחומי המתקן המשטרתי בגין מגבלות יחב"ם. הספק יחליף מרצה שלא תתאפשר כניסתו למתקן במרצה אחר באותה רמה.
- ג. סגל ההוראה יקיים שעות קבלה ספציפיות לקצינים הלומדים, בשעות נפרדות מסטודנטים אחרים.
- ד. תינתן אפשרות למחלקת החינוך במשטרה, בתאום עם הזוכה, לבחור מרצה רלוונטי לקורס מבוקש, גם אם אינו מסגל ההוראה של המוסד.
- ה. מ"י תהיה רשאית, במקרה של חוסר שביעות רצון, לבקש החלפה של מרצה.

8. מרכז אקדמי

- א. המוסד האקדמי יעמיד לטובת הפרויקט מרכז אקדמי מטעמו העונה לדרישות הבאות:
- חבר סגל בעל מעמד בכיר.
 - בעל תואר ד"ר לפחות.
 - בעל ניסיון מוכח בפיתוח תוכניות לימוד אקדמיות.
 - בעל יחסי אנוש טובים וגישה שירותית.
- ב. בסמכות היועץ האקדמי לרכז את כלל הלימודים ולטפל בכל הסוגיות הקשורות בתוכניות תוך תיאום מלא עם משטרת ישראל לרבות: תנאי קבלה של הקצינים כולל טיפול בחריגים, קביעת תוכנית הלימודים, טיפול בהכרה אקדמית של נקודות זכות קודמות ובמסגרת הקורסים המשטרתיים וכו'.
- ג. המציע יגיש עם הצעתו מסמכים התומכים והמוכיחים כי הוא עמד בדרישות הרשומות בסעיפים הנ"ל.
- ד. מ"י תהיה רשאית, במקרה של חוסר שביעות רצון, לבקש החלפה של המרכז האקדמי.

9. מזכיר אקדמי

- א. המוסד ימנה מטעמו מזכיר אקדמי שיהיה אחראי לניהול התוכנית במלואה באמצעות כוח אדם מתאים לדרישות ולמספר החניכים.
- ב. האחראי יהיה בעל ניסיון של 3 שנים לפחות כמזכיר חוג אקדמי.
- ג. המזכיר ירכז את הטיפול בתוכנית המשטרה, יהיה בקשר רציף עם גורמי המשטרה, וייתן טיפול ללא דיחוי לכל נושא שיידרש.
- ד. מ"י תהיה רשאית, במקרה של חוסר שביעות רצון, לבקש החלפה של המזכיר האקדמי.

10. תנאי קבלה



- בלמס -

- א. המשטרה רשאית לדרוש הקמה של ועדת חריגים, אשר תדון בתנאי קבלתם של המועמדים, אשר אינם עומדים בדרישות הסף של המוסד האקדמי הנבחר.
- ב. הוועדה תהיה משותפת למוסד האקדמי ולמשטרה והיא תגבש שיטה של לימודי השלמה, אשר תאפשר את לימודיהם על תנאי של מי שאינו עומד בתנאי הסף של המוסד האקדמי.

11. ועדת היגוי ומעקב

- א. תוקם ועדת היגוי ומעקב בראשות המרכז האקדמי וגורמי המשטרה.
- ב. תפקידי הועדה:
- מעקב שוטף אחרי התוכנית והכנסת שינויים במידה וידרשו.
 - ועדת קבלה לתלמידים חריגים.
 - בקרה על רמת ההוראה ואיכותה.

12. ימי עיון משותפים

- א. במהלך התוכנית יתקיימו שני ימי עיון משותפים למשטרה ולזוכה העוסקים בהיבט משטרה/בטחוני שיקבע ע"י ועדת ההיגוי והמעקב.
- ב. יום זה יתקיים בקמפוס המוסד הזוכה.
- ג. ייטלו בו חלק מרצי המוסד, מרצים אורחים ואנשי משטרה - חניכי הקורס ומפקדים נוספים בארגון (מספר המשתתפים כ-350 לערך).
- ד. המוסד האקדמי יאפשר לשלב את הלומדים בתוכנית הכנסים הנערכים מתחומו בתאום עם גורמי המשטרה.
- ה. התמורה עבור ימי העיון תהיה כלולה בהצעת המחיר.

13. חניה

הזוכה יעמיד לרשות המשטרה בכל תקופת ההתקשרות אישורי כניסה לרכב וארבעים מקומות חניה. התמורה בגין סעיף זה תהיה כלולה בהצעת המחיר ולא תשולם כל תמורה נוספת.

14. ספרייה

- א. הזוכה יציע ללומדים גישה לספריות השונות ולכלל השירותים הניתנים בהן כמקובל ביחס לכל תלמיד מן המניין.
- ב. הזוכה יאפשר לתלמידים, לסגל ולנציגי ההדרכה בקורס, שימוש וגישה לספרייה ולשירותים הניתנים לכל תלמיד.
- ג. הזוכה יאפשר גישה לספרייה של האוניברסיטה מהמכללה הלאומית לשוטרים הסמוכה לבית שמש, בכל אמצעי שיראה לנכון גם במידה ונדרשת הקמת תשתית פיזית.

15. הבטחת איכות

- א. בעת ההצעה יגיש המציע אישור הסמכה מהמל"ג כנדרש במסמכי המכרז, ותכנית הלימודים אשר עונה לדרישות התכנים והמבנה כמפורט במפרט זה.
- ב. לאחר אישור התכנית ע"י נציג מ"י ולפני תחילת הלימודים עצמם, יציג הזוכה אישורים של משרד החינוך והמל"ג לתכנית המאושרת כך שתוכר כתואר מוסמך ישראלי מלא.



- בלמס -

- ג. במהלך ההתקשרות יודא נציג המזמין בצורה מדגמית, התאמת התכנים המועברים לתכנית שאושרה.
- ד. הצלחת התכנית תימדד עפ"י מספר מסיימי התכנית בממוצע ציונים גבוה מ-76 (נדרש מינימום 80% ממסיימי הקורס).
- ה. יופץ משוב משטרתי בקרב התלמידים בסיום כל סמסטר לגבי מקצועיות המרצים, רמת עניין ורמת רלוונטיות של חומר הלימוד.



- בלמס -

תכנית הלימודים של פו"ם - דוגמא

רשימת קורסים הנלמדים במוסד האקדמי:

מבוא לקרימינולוגיה

גיאופוליטיקה

מבוא לשיטות מחקר

סוגיות יסוד בקרימינולוגיה

תיאוריות קרימינולוגיות מתקדמות

מחקר איכותני

מחקר כמותני

שיטות ניהול בסקטור הציבורי

שיטור ואכיפה בחברה רב תרבותית ואמון הציבור

ניהול הון אנושי בארגונים

נפגעי עבירה בהליך הפלילי

רשימת קורסים הנלמדים במכללה הלאומית לשוטרים בבית שמש:

ניהול יחסי קהילה ומשטרה

תכנון אסטרטגי

מבוא לקבלת החלטות

השלטון המקומי בראי חירום: אתגרים ופתרונות